

INFOMOBILITY S.p.A. A SOCIO UNICO

Società soggetta ad attività di direzione e coordinamento del Comune di Parma

Sede in Viale Mentana 27 - 43121 Parma (PR)
Capitale sociale Euro 1.068.000,00 interamente versato

Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2013

1. Introduzione

Signori Soci,

l'esercizio del 2013 chiude con un risultato positivo pari ad euro 36.474, dopo aver calcolato imposte per un importo pari ad euro 168.672. Questo ulteriore buon risultato, che migliora quello dell'esercizio passato, è stato reso possibile grazie ad un'attenta politica di riduzione dei costi generali aziendali e del costo del lavoro, nonostante la riduzione dei ricavi, principalmente dovuta alla focalizzazione della Vostra Società sui *core business* della gestione della sosta e delle attività legate alla mobilità sostenibile, con il passaggio a Parma Infrastrutture della maggior parte delle attività di carattere strumentale, come la manutenzione della segnaletica stradale (ad esclusione della segnaletica correlata al piano sosta) e la manutenzione dell'impiantistica semaforica.

Ricordiamo come la Vostra società sia stata costituita nel dicembre 2001 con lo scopo di affrontare e gestire in modo integrato ed innovativo lo studio, la progettazione, la realizzazione e la gestione di interventi relativi al traffico, la mobilità sostenibile, la logistica, il mobility management, oltre che per attività di supporto e consulenza nell'elaborazione di strumenti di pianificazione del traffico, della mobilità e dei trasporti, al fine di attuare politiche di riduzione dell'impatto ambientale e dei consumi energetici derivanti dal traffico.

Nel quadro del modello organizzativo adottato dall'Amministrazione Comunale, come ancora esplicitato nello Statuto societario di Infomobility, questa attua le politiche di governo del traffico e della mobilità urbana nel suo insieme del Comune di Parma.

Le principali attività svolte della Società nell'esercizio 2013 possono essere raggruppate in 7 macro-aree:

1. Gestione Parcheggi Struttura
2. Mobilità ciclabile
3. Servizio trasporto amministratori
4. Gestione Piano Sosta e manutenzione segnaletica correlata
5. Gestione Servizio Car-Sharing
6. Progettazione e realizzazione attività previste nel progetto MATT 2009
7. Progettazione e realizzazione di progetti europei e ministeriali

Si forniscono di seguito maggiori dettagli sulle attività svolte:

1. Gestione Parcheggi in Struttura

Con riferimento a questa area operativa ricordiamo come il socio unico Comune di Parma, nel corso dell'esercizio 2011, abbia conferito in piena proprietà ad Infomobility alcuni dei parcheggi in struttura di proprietà comunale (Lanfranco 1, Lanfranco 2 e DUS), già in concessione per la gestione ordinaria ad Infomobility, a fronte di un aumento del capitale sociale pari ad euro 968.000.

Segnaliamo come non fu possibile effettuare il conferimento del parcheggio in gestione ubicato in via Fleming, seppur inizialmente previsto nella delibera n. 62/16 del 5 luglio 2011, in quanto trattasi di una struttura di proprietà condominiale, sulla quale il Comune di Parma esercita una mera servitù per la gestione dell'autorimessa. Si ricorda inoltre che nell'agosto 2013 è scaduta la convenzione tra Comune ed Infomobility per la gestione di tale parcheggio. La Società ha comunicato ufficialmente all'Amministrazione il termine della convenzione, richiedendo raggugli su come procedere. Non avendo

avuto ancora alcun riscontro ufficiale, al momento della redazione del presente bilancio la società sta continuando a gestire il parcheggio denominato "Fleming", in attesa di decisioni in merito da parte del Socio. Infomobility, in questo periodo di transizione, per garantire sicurezza alla struttura, ha continuato ad effettuare opere di manutenzione ordinaria sull'impianto di illuminazione e ad effettuare le pulizie ordinarie e straordinarie. Inoltre per quanto attiene il parcheggio "Fleming", si segnala che l'assemblea condominiale, a seguito di inattesa deliberazione, aveva modificato i parametri di attribuzione delle spese di competenza dei diversi condomini. Il nuovo ricalcolo delle spese aveva generato a carico di Infomobility un notevole aggravio di costi non previsti. La Società, con l'aiuto di un legale, ha raggiunto un accordo transattivo che ha determinato il versamento della sola metà delle spese precedentemente quantificate (vedasi chiusura fondo vertenza spese condominiali nella Nota integrativa).

Dall'elenco iniziale dei parcheggi di proprietà comunale che si sarebbero dovuti conferire ad Infomobility fu inoltre stralciato il parcheggio di Viale Lombardia, in quanto a seguito dell'accertamento di vizi costruttivi era emerso che tali difetti non ne avrebbero consentito un immediato e proficuo utilizzo.

Su tale parcheggio nell'ottobre 2013 sono terminati gli interventi di risanamento da parte dell'Amministrazione Comunale, atti a sanare il manto stradale del piano a livello strada, ma ancora non ne è stata definita la modalità di gestione.

Nel corso del 2013, è continuata l'ordinaria gestione del parcheggio DUS, per il quale si è proceduto solamente ad alcune migliorie di modesto valore sull'impianto di illuminazione con la sostituzione di alcuni neon bruciati.

In data 24 luglio 2013, al fine di ricercare le cause scatenanti le infiltrazioni d'acqua all'interno dei locali adibiti a spogliatoio degli ausiliari della sosta e in consistenza alla società Immobilservices, si è tenuta una prova di tenuta dei pavimenti e solai del piano 1 del parcheggio in struttura DUS.

Da queste prove, il perito nominato dal tribunale di Parma, ha dedotto che la percolazione dell'acqua nei locali sottostanti era dovuta ai tagli effettuati nel tempo dalla scrivente per la posa delle spire utili a regolamentare gli accessi dei veicoli ai vari piani del parcheggio. Per maggiori dettagli si veda quanto esposto in Nota integrativa.

Da segnalare, infine, come nel corso dell'esercizio 2013 i parcheggi in struttura siano stati gravati dall'Imposta Municipale Unica (IMU) per circa euro 39k.

2. Mobilità Ciclabile

La gestione dei servizi connessi alla mobilità ciclabile costituisce una tradizionale attività in capo ad Infomobility che ne cura la diffusione, la promozione e la gestione.

Essa si realizza attraverso la gestione dei seguenti servizi: Punto Bici, Velostazione e Bike Sharing.

Punto Bici

Il Punto Bici, ubicato in viale Toschi 2, in prossimità del sottostante parcheggio, offre la possibilità di noleggiare biciclette, tandem, quadricicli elettrici per disabili e biciclette per bambini. Su richiesta sono disponibili inoltre cestini, sellini e caschetti per bambini.

Durante l'anno 2013 sono stati resi disponibili i seguenti veicoli:

- 34 biciclette tradizionali
- 9 biciclette per bambini
- 2 tandem
- 2 mezzi per disabili

Attività aggiuntive svolte nel 2013:

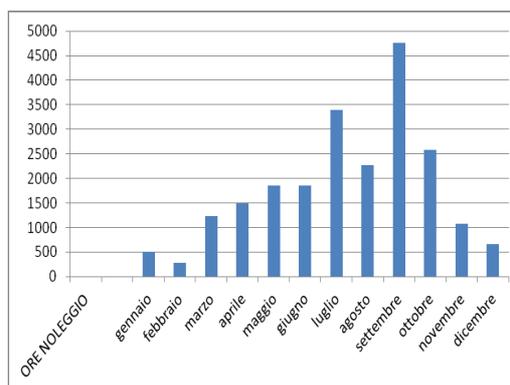
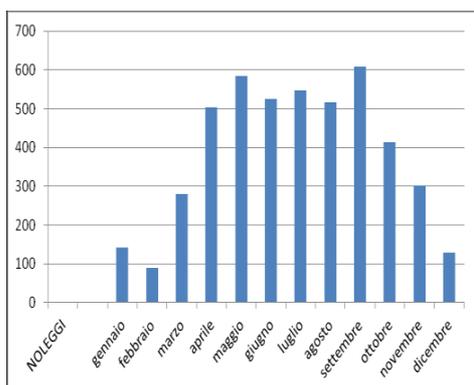
- Gestione servizio bike sharing in collaborazione con il front-office di viale Mentana: iscrizione, rinnovo, restituzione tessere, assistenza agli utenti.
- Rilascio informazioni turistiche.
- Vendita permessi BZ e GZ, tutti i giorni, in particolare le domeniche e i festivi, quando tutti gli altri uffici Infomobility risultano chiusi.
- Distribuzione materiale informativo sui vari servizi di Infomobility, Tep e Comune di Parma.
- Su richiesta del Comune di Parma, messa a disposizione di biciclette per associazioni, enti, scuole italiane e straniere, università e iniziative del Comune di Parma.
- I mezzi per disabili, su richiesta del Comune di Parma, sono forniti gratuitamente a persone con comprovata disabilità.

Nel corso dell'anno 2013 si è verificato un furto di biciclette durante i noleggi. Sempre nello stesso periodo 6 biciclette sono state tolte dal servizio per usura.

INFOMOBILITY S.p.A. A SOCIO UNICO

Nel corso del 2013 sono stati registrati presso il *ParmaPuntoBici* un totale di 4.642 noleggi. Settembre è il mese che ha visto più noleggi (609) mentre febbraio con 89 noleggi risulta essere quello con minor afflusso di utenti. Per quanto riguarda le ore di noleggio nel 2013 sono state effettuate 21.987 ore di noleggio. Settembre è anche il mese che registra il numero maggiore di ore di noleggio (4.756), febbraio è quello che ne ha registrate meno (276).

Di questi noleggi, l'86% sono stati effettuati da utenti provenienti dalla provincia, dall'Italia e dall'estero: (per lo più Europa, Stati Uniti, Giappone). Il restante 14% è rappresentato dagli utenti della città di Parma. Da questi dati si evince la forte vocazione turistica del Punto Bici che risulta ormai un punto di riferimento per i turisti che decidono di visitare la città di Parma.



Velostazione

L'opera è stata realizzata nel 2010 nell'ambito di un accordo Stu Stazione/Comune di Parma su progetto di Infomobility e Stu Stazione, a seguito della dismissione del vecchio deposito delle biciclette ricavato sotto un arco della stazione ferroviaria ed interessato dai lavori di ammodernamento della struttura.

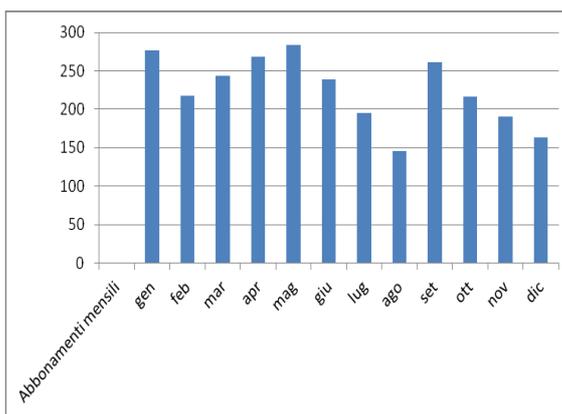
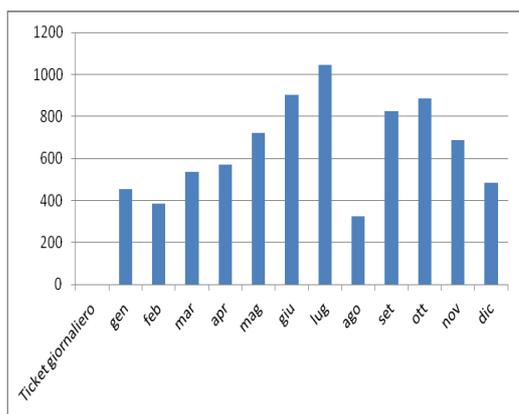
La gestione è affidata ad una ditta terza che ne garantisce il funzionamento dalle ore 6,00 alle ore 22,30 dal Lunedì al Venerdì con chiusura estiva di 2 settimane nel mese di agosto.

Ospita 400 biciclette su rastrelliere a doppio piano su un'estensione di circa 370 mq.

L'accesso è regolato da tornelli elettronici azionabili con tessera o biglietto elettronico.

L'area è video sorvegliata da TVCC collegate alla postazione della Polfer.

Nei grafici sottostanti è riportata l'affluenza mensile per quanto riguarda gli abbonamenti mensili e i ticket giornalieri.



Si rileva come, durante i mesi primaverili ed estivi (ad esclusione del mese di agosto), venga generalmente raggiunta la massima capienza del deposito.

Si segnala infine che nel 2013 siano perdurate le condizioni di scarsa sicurezza e scarse condizioni igienico-sanitarie della zona circostante la velostazione, nonostante le numerose segnalazioni effettuate a STU Stazione e presso la Polfer.

Bike sharing

Il servizio Bike Sharing del Comune di Parma fu avviato il 23 gennaio 2006, al fine di fornire una risposta alle sempre più frequenti domande di mobilità alternativa sostenibile da parte della cittadinanza. Il Bike Sharing, il cui significato è bicicletta condivisa, offre l'opportunità di distribuire ai cittadini in modo semplice ed intuitivo una certa quantità di biciclette pubbliche e di monitorarne in tempo reale la presa ed il deposito.

A partire dal 13 maggio 2012, dopo un lungo ed importante intervento di trasformazione e ammodernamento delle postazioni esistenti, il Bike Sharing è entrato a far parte del circuito regionale "MiMuovo in bici".

Il sistema "MiMuovo in bici" rappresenta un sistema di tariffazione integrata che permette di utilizzare un'unica card elettronica su cui *caricare* l'abbonamento dell'autobus, del treno e del Bike Sharing.

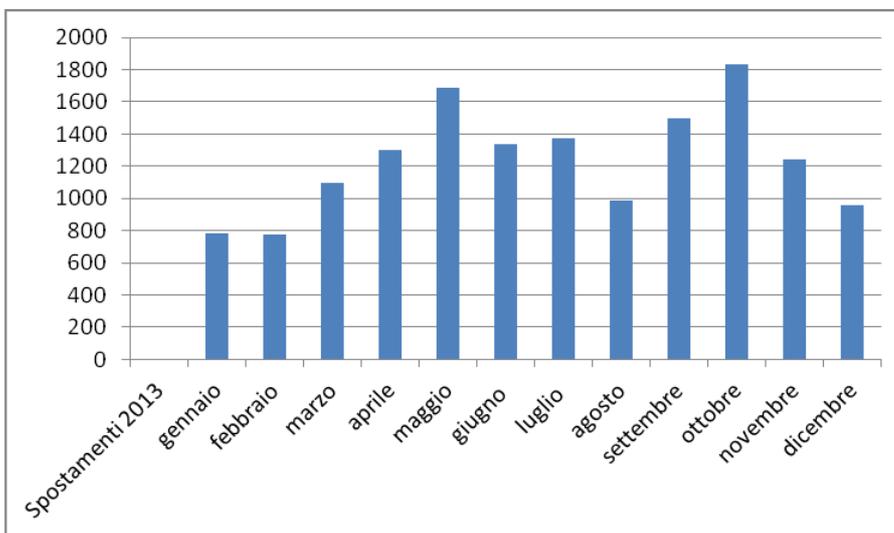
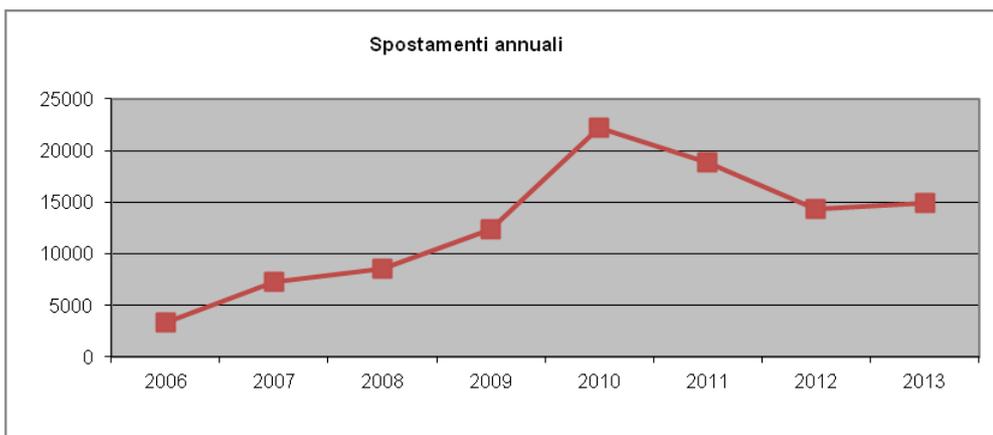
Il nuovo meccanismo ha reso il servizio più agevole per i clienti ed, allo stesso tempo, ha diminuito il rischio di furti anche in virtù del nuovo sistema di aggancio delle bici alle colonnine.

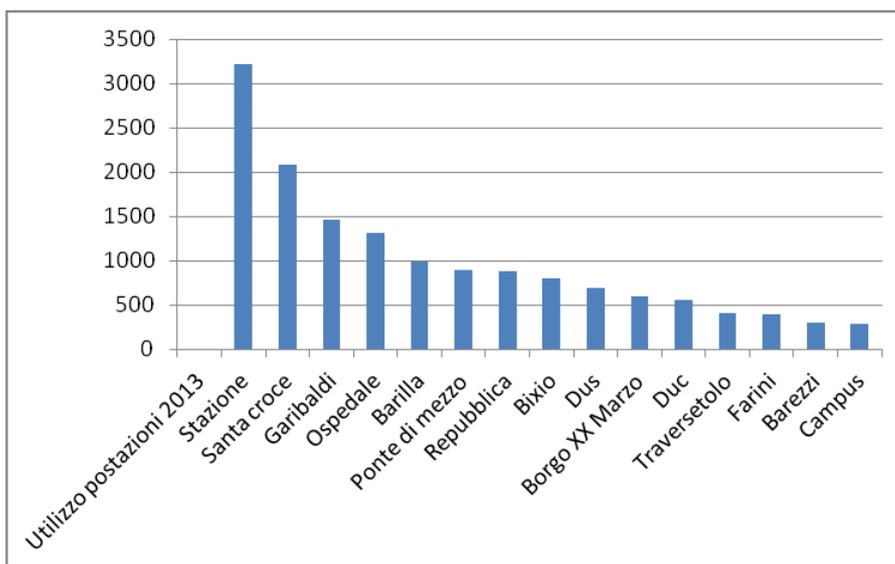
Con l'avvio del nuovo sistema sono state posizionate 80 biciclette di cui 50 di nuovo acquisto e 30 rinnovate nel sistema di aggancio.

Successivamente all'avvio del nuovo sistema, è stato approvato un nuovo piano tariffario e il relativo regolamento.

Le biciclette sono attualmente 57 distribuite su 158 colonnine, disposte su un totale di 15 postazioni.

Gli utilizzi nel 2013 sono stati 14.880 e la postazione maggiormente utilizzata è Stazione mentre quella che presenta un minor numero di utilizzi è Campus. Dal 2006 al 2013 il numero di abbonati iscritti al servizio è di pari a 1.963.





3. Servizio trasporto amministratori

Dopo la cessazione del contratto di servizio pluriennale con il Comune di Parma, scaduto in data 31 luglio 2012, ad Infomobility è stato affidato, nel mese di settembre 2012 tramite determina dirigenziale, il nuovo servizio di trasporto amministratori, che prevede la concessione in utilizzo all'Amministrazione Comunale di una sola autovettura a metano della flotta car-sharing, a partire dal mese di ottobre 2012, con conseguente riaddebito al Comune dei relativi costi. Tale servizio verso l'Amministrazione comunale è stato prestato anche per tutto l'esercizio 2013 alle stesse condizioni.

4. Gestione del Piano sosta e manutenzione segnaletica correlata

Stante che il rapporto persistente tra il Comune di Parma ed Infomobility S.p.A. soddisfaceva tutte le condizioni prescritte per la legittimità dell'affidamento in house, con deliberazione del 23 agosto 2012, la Giunta Comunale ha deliberato l'affidamento ad Infomobility S.p.A. per ulteriori 5 anni del servizio di gestione della sosta.

A seguito della delibera sopra richiamata, in data 22 novembre 2012, è stata sottoscritta la convenzione per la gestione cd. in "house" della sosta, su aree pubbliche nelle Zone a Traffico Limitato (Z.T.L.) e nelle Zone di Particolare Rilevanza Urbanistica (Z.P.R.U.) del territorio comunale, nonché per la gestione dei servizi accessori di Car Sharing, Bike sharing, gestione della velostazione e controllo dei Varchi Elettronici, tra il Comune di Parma, Parma Infrastrutture S.p.A. ed Infomobility S.p.A., nella quale è previsto, in particolare, che Infomobility corrisponda a Parma Infrastrutture S.p.A. un canone di concessione (parte fissa ed eventuale parte variabile) che sarà destinato a realizzare quanto previsto dall'art. 7 del Codice della Strada.

Come definito nella sopracitata convenzione, Infomobility nel 2013 ha contabilizzato oneri complessivi relativi al canone della sosta da versare a Parma Infrastrutture SpA per euro 700.000 (di cui 600.000 quale parte fissa ed euro 100.000 quale parte variabile) rispetto agli euro 391.288 contabilizzati nell'esercizio 2012.

Alla fine del 2013, i ricavi provenienti dalla sosta su strada hanno dato risultati positivi, si è infatti registrato un + 11% rispetto all'esercizio concluso nel 2012. Trend positivo attribuibile all'emissione dei titoli di transito e sosta a fronte del pagamento del contrassegno di validità annuale, nonché all'aumento delle tariffe stabilito alla fine del 2012. Il tutto nonostante un calo della sosta su strada evidenziata dal calo dell'emissione dei ticket da parcometri, stimata nel 3,5% rispetto all'anno passato. La riduzione della domanda è confermata anche dal fatto che le sanzioni elevate sono diminuite rispetto all'anno precedente (29.604 vs 39.446). Il ridotto numero di preavvisi e verbali elevati è attribuibile anche al fatto che le nuove modalità di emissione dei titoli nei primi mesi dell'anno hanno costretto la scrivente ad utilizzare personale di strada per confezionamento nuovi titoli, imbustamento nonché implementazione del personale di front office, per ridurre al minimo le spese di produzione.

Dalla fine del mese di dicembre 2013, anche i titoli "Auto Amica dell'Ambiente" vengono emessi dagli

sportelli di Infomobility.

Per la manutenzione della segnaletica orizzontale connessa al piano sosta, i cui lavori si sono svolti a partire dal mese di settembre, si sono investiti circa euro 28k.

Nel 2013 è proseguita a pieno regime la normale attività legata ai varchi elettronici per l'accesso alla ZTL. In merito ai *varchi* che regolamentano gli accessi alle corsie preferenziali BUS, questi risultano essere regolarmente attivi e funzionanti, il tutto a seguito della firma della convenzione tra Polizia Municipale, Infomobility e Amministrazione Comunale avvenuta in data 26 marzo 2013, nonché all'emissione dell'ordinanza che regolarizza l'attività sanzionatoria connessa (Ord. 55 del 09.05.2013).

Si osserva che l'attività di controllo degli accessi alle ZTL e corsie BUS (a partire dal mese di giugno) ha generato per il Comune ricavi da sanzioni per violazione al C.D.S. per oltre euro 5.984.858,50 una leggera contrazione rispetto agli euro 6.485.175,67 generati dalle sanzioni elevate nel 2012 per passaggi non autorizzati.

A fronte della politica dell'amministrazione comunale atta ad agevolare l'accesso al centro storico, si sta riscontrando un aumento dell'utilizzo delle tre emittitrici automatiche di titoli temporanei bi-orari e giornalieri poste in corrispondenza dei varchi elettronici, per consentire l'accesso agli automobilisti non dotati di permessi anche al di fuori dei normali orari di apertura degli sportelli Infomobility.

In considerazione di questo, è stato potenziato il sito web di Infomobility con la realizzazione di un banner atto ad agevolare la conoscenza e l'utilizzo di BZ e GZ.

Per quanto riguarda il personale addetto al controllo su strada, alla data del 31 dicembre 2013, risultano in servizio per l'attività di controllo su strada mediamente 26 ausiliari, su un totale di 32, suddivisi in quattro turni (compreso il serale/notturno).

Relativamente alla gestione della sosta su strada rileviamo come, nell'esercizio appena concluso, non si sia potuta attivare l'estensione delle righe blu nella ZPRU 7 (Cittadella) come preventivamente auspicato a causa delle difficoltà nel reperire le necessarie nuove fonti di finanziamento sul mercato dei capitali .

5. Gestione Servizio Car Sharing

Il servizio Car Sharing, avviato nel febbraio 2007, si compone al 31/12/2013 di una flotta di 13 autoveicoli:

- n° 2 Fiat 500
- n° 4 Fiat Panda
- n° 2 Opel Zafira
- n° 1 Fiat Ducato
- n° 2 Fiat Qubo
- n° 2 Alfa Mito

Durante il 2013 sono state dismesse n.6 autovetture (n.1 Fiat Doblò, n.2 Fiat Panda, n.2 Fiat Grande Punto, n.1 Fiat 500) e l'auto Zafira EJ717DY è stata data in uso esclusivo al Comune di Parma.

I parcheggi destinati al Car Sharing sono 12, dislocati in punti strategici della città; quelli maggiormente utilizzati risultano essere via del Conservatorio, viale Mentana, p.le del Carbone, Stazione FFSS e viale dei Mille.

Al 31 dicembre 2013 risultano 316 iscritti al servizio Car Sharing. Nel corso del 2013 si sono effettuate 4.267 corse, per un totale di 169.699 km percorsi e 23.611 ore di utilizzo.

Pur in presenza di una forte attività di promozione e dell'apprezzamento del servizio per coloro che lo conoscono, il Car Sharing resta ancora un'attività di nicchia, con costi molto elevati e difficoltà a raggiungere il break-even.

Le azioni promozionali messe in atto nel 2013 per incentivare le iscrizioni sono state di diversa natura, tra cui ricordiamo:

- Promozione "Settimana Europea della Mobilità"
- Promozione dipendenti che hanno redatto i PSCL in collaborazione con l'ufficio Mobility Management del Comune di Parma (in vigore fino al 31/12/2014)
- Promozione in collaborazione con UNIPR per i partecipanti al Master DILL
- Convenzioni stipulate a livello nazionale da ICS (COOP, TOURING CLUB, rottamazione, sconto possessori abbonamento Trenitalia, sconto dipendenti Trenitalia)
- restano in vigore le seguenti promozioni:
 - PROPOSTA "PORTA UN AMICO E PAGHI LA META" (in vigore fino al 14/09/2013)
 - PROPOSTA "FAMILY CARD" (per i privati in vigore fino al 31/12/2014)
 - PROPOSTA "CAR & BIKE" (promozione rivolta a chi rinnova l'abbonamento)
 - PROPOSTA "BIKE & CAR" (promozione rivolta a chi rinnova l'abbonamento)

6. Progettazione e realizzazione attività previste nel progetto MATT 2009

Successivamente alla stipula del contratto n. 40290 del 28/12/2012 con il Comune di Parma, per l'attuazione della attività previste nel progetto MATT, finanziato dal Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio, finalizzato allo sviluppo della mobilità ciclabile, questo è stato ulteriormente modificato. Infatti con DD 1020 del 19/7/2013 è stata stralciata una parte dell'attività di "Comunicazione" inizialmente affidata ad Infomobility per affidarla a It.City S.p.A. (€ 27.999,40), ed è stata stralciata anche parte dell'attività di "Monitoraggio" (€ 22.800) passando quindi ad un affidamento complessivo ad Infomobility di € 279.593,37, rispetto ai precedenti € 330.392,77 iniziali.

La società ha svolto regolarmente le attività residue ed ha prodotto al Settore Mobilità del Comune idonea rendicontazione dei costi sostenuti, a fronte delle fatture emesse, coerenti con la modulazione dei fondi stanziati per le attività indicate nell'allegato 1) - tabella "dettaglio costi attività di start up servizio Bike Sharing", del contratto n. 40290 del 28/12/2012.

Inoltre come richiesto dal Comune di Parma con comunicazione Prot. Gen. 2013/191505 del 18.10.2013, avente ad oggetto "Bando di cofinanziamento per la diffusione di azioni finalizzate al miglioramento della qualità dell'aria nelle aree urbane ed al potenziamento del trasporto pubblico rivolto ai Comuni non rientranti nelle aree metropolitane (MATT 2009 – Attività di "Comunicazione"), la società ha provveduto all'acquisto di n. 3 biciclette tradizionali, finalizzate a costituire un'incentivazione per la compilazione dei questionari fra i dipendenti del Comune di Parma necessari alla redazione del piano spostamento casa-lavoro.

7. Progettazione e realizzazione di progetti europei e ministeriali

In relazione ai progetti europei si rileva che:

- nel mese di maggio 2013 si è concluso il progetto "CARMA", in particolare nei primi cinque mesi dell'anno sono state sviluppate tutte le attività legate alla conclusione del progetto: valutazione dell'efficacia delle attività svolte (raccolta e analisi dei KPI) e rendicontazione finanziaria all'Unione Europea, con successiva liquidazione a novembre 2013 della tranche di finanziamento a saldo del progetto, pari a 69.484,85 €;
- in relazione al progetto "ECOSTARS", sono state realizzate diverse azioni di implementazione dello schema previste dal work-plan: reclutamento nuove aziende, consegna certificazione e attestati, attività di marketing e comunicazione per le aziende coinvolte, partecipazione a un meeting europeo (Ostrava) e organizzazione di un meeting a Parma (marzo 2013);
- nel corso del 2013 si è anche chiusa la rendicontazione del progetto denominato "Concerto-Elisa 3", ammesso a finanziamento nel bando del D.A.R. e avente stretta relazione con il sistema di controllo degli accessi alla ZTL del centro storico, volto a migliorare la logistica distributiva urbana nell'ambito delle procedure di accreditamento in atto nel Comune di Parma;
- nel secondo semestre del 2013 si è iniziata la preparazione della documentazione necessaria alla richiesta di finanziamenti europei (7° programma quadro per la competitività e l'innovazione) attraverso il progetto "SIMON", progetto che ha lo scopo di ampliare e migliorare la mobilità degli anziani e dei diversamente abili nelle aree urbane. Nello specifico il progetto è basato su altri sottoprogetti coordinati dalle città di Madrid, Lisbona, Parma. L'obiettivo è quello di promuovere l'indipendenza in ambito di mobilità dei diversamente abili e di conseguenza la partecipazione sociale delle persone con mobilità ridotta, sia nel contesto di parcheggi pubblici, sia per accedere facilmente alle molteplici modalità di trasporto, attraverso l'utilizzo di software che forniscono informazioni di navigazione e di soluzioni per la gestione dei diritti di accesso. SIMON proporrà un'applicazione mobile per sostenere i cittadini diversamente abili nell'uso dei mezzi di trasporto pubblici e privati. Questa applicazione include non solo funzionalità specifiche di informazione e di navigazione, ma farà anche uso di e-payment e meccanismi di e-id per proporre politiche tariffarie uniformi con altri paesi europei e ridurre le frodi. In questo stesso contesto, SIMON migliorerà il contrassegno di parcheggio europeo per disabili con tecnologie contactless e integrerà soluzioni mobili per supportare l'uso di identificazione unico e preservando la privacy .

Il progetto, che avrà una durata di 3 anni, con inizio 1/1/2014 e fine 31/12/2016, vede assegnato ad Infomobility S.p.A. un budget complessivo pari ad euro 263.975, come di seguito dettagliato:

Contributo Risorse Umane	€ 243.025
Acquisto materiale	€ 4.700
Spese di viaggio	€ 11.250
Altre spese	€ 5.000
Totale	€ 263.975

2. Analisi della situazione della Società dell'andamento e del risultato di gestione

L'attività d'impresa ha generato, nel corso del corrente esercizio, un valore della produzione pari ad Euro 6.181.462, in contrazione di circa l'8% rispetto all'esercizio 2012. La riduzione del fatturato è determinata da numerosi fattori. In particolare, a seguito delle modifiche normative, la Società non ha più potuto incassare i proventi delle vendite dei bollini blu. Inoltre, da inizio 2013, non fornisce più il servizio di manutenzione semaforica e ha dovuto sospendere quasi totalmente le attività legate al Piano Nazionale Sicurezza Stradale, in attesa della decisione da parte del Comune di Parma del trasferimento delle stesse in capo a Parma Infrastrutture. Relativamente ai servizi di segnaletica, ha ottenuto ricavi esclusivamente a titolo di rimborso del distacco del relativo personale a favore di Parma Infrastrutture S.p.A, avvenuto però nella seconda metà dell'esercizio. Infine, è opportuno menzionare anche la riduzione di ricavi legata al servizio di trasporto amministratori, con la completa rivisitazione del servizio a partire dalla seconda metà dell'esercizio 2012.

I costi della produzione sono stati pari ad euro 5.921.957, dei quali euro 125.499 relativi a materie prime, euro 1.869.921 per servizi, euro 257.984 per godimento beni di terzi, euro 132.459 per ammortamenti, euro 117.000 per accantonamenti rischi, euro 3.315.030 relativi al personale (compreso l'accantonamento per TFR) ed euro 104.064 per oneri diversi di gestione.

Il valore aggiunto si è attestato a euro 3.823.994, mentre il MOL (EBITDA) è stato pari a euro 508.964, che rappresenta l'8,2% del valore della produzione riclassificato.

La Società registra, quindi, una differenza tra valore e costo della produzione (reddito operativo) positiva, pari ad euro 259.505, e ne consegue un utile di esercizio di Euro 36.474.

2.1 Scenari di mercato e posizionamento

E' in corso di approfondimento la qualificazione giuridica della Società, che seppur in passato sia stata considerata quale società strumentale del Comune di Parma, al momento attuale, a seguito dell'evoluzione normativa in materia, si sta optando maggiormente a favore della qualificazione della stessa quale società di gestione di servizi pubblici locali. Tale nuova impostazione dovrà poi essere recepita anche dallo Statuto societario. La nuova convenzione per la gestione della sosta, stipulata in corso di esercizio, si ispira a tale orientamento.

2.2 Investimenti

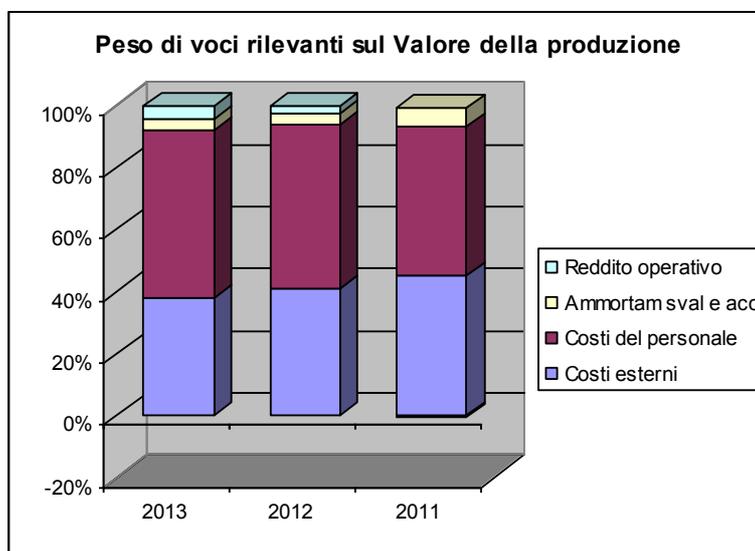
Gli investimenti effettuati nel corso dell'esercizio sono esposti come di seguito:

Immobilizzazioni	Acquisizioni dell'esercizio
Terreni e fabbricati	
Impianti e macchinari	
Attrezzature industriali e commerciali	113
Altri beni	4.500

2.3 Conto economico e stato patrimoniale riclassificati

Il conto economico riclassificato a valore aggiunto della società confrontato con quello degli ultimi due esercizi precedenti è il seguente (in euro):

CONTO ECONOMICO DI ANALISI REDDITUALE	2013			2012			2011		
Valore della produzione (a)		6.181.462	100,0%		6.710.664	100,0%		8.234.905	100,0%
Costi per materie	125.499		0,0%	106.044		0,0%	136.577		1,7%
Costi per servizi	1.869.921		0,0%	2.035.352		0,0%	3.184.001		38,7%
Costi per godimento beni di terzi	257.984		0,0%	343.353		0,0%	418.769		5,1%
Variazione delle rimanenze di materie prime	-		0,0%	-		0,0%	-		0,0%
Oneri diversi di gestione	104.064		0,0%	244.671		0,0%	27.121		0,3%
Totale costi esterni (b)		2.357.468	38,1%		2.729.420	40,7%		3.766.468	45,7%
Valore aggiunto (a)-(b)		3.823.994	61,9%		3.981.244	59,3%		4.468.437	54,3%
Costi del personale		3.315.030	53,6%		3.564.748	53,1%		4.040.348	49,1%
Margine operativo lordo		508.964	8,2%		416.496	6,2%		428.089	5,2%
Ammortamenti	132.459		0,0%	154.939		0,0%	238.540		2,9%
Accantonamenti e svalutazioni	117.000		0,0%	83.166		0,0%	255.549		3,1%
Totale amm, sval e accantonamenti		249.459	4,0%		238.105	3,5%		494.089	6,0%
Reddito operativo		259.505	4,2%		178.391	2,7%		(66.000)	-0,8%
Risultato dell'area finanziaria	(49.745)		0,0%	(101.400)		0,0%	(86.559)		-1,1%
Risultato dell'area straordinaria	(4.614)		0,0%	97.525		0,0%	(40.041)		-0,5%
Risultato dell'area atipica			0,0%			0,0%			0,0%
Totale aree non operative		(54.359)	-0,9%		(3.875)	-0,1%		(126.600)	-1,5%
Reddito prima delle imposte		205.146	3,3%		174.516	2,6%		(192.600)	-2,3%
Imposte sul reddito		(168.672)	-2,7%		(148.705)	-2,2%		(115.144)	-1,4%
Risultato d'esercizio		36.474	0,6%		25.811	0,4%		(307.744)	-3,7%



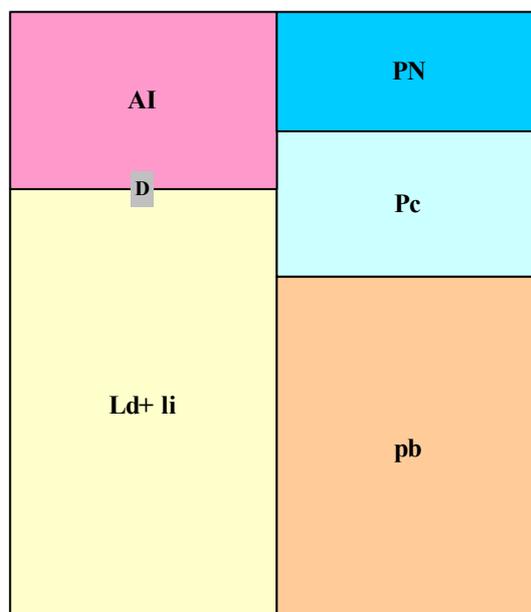
INFOMOBILITY S.p.A. A SOCIO UNICO

Lo stato patrimoniale riclassificato secondo pertinenza finanziaria della società confrontato con quello degli ultimi due esercizi precedenti è il seguente (in Euro):

IMPIEGHI		2013	Valori %	2012	Valori %	2011	Valori %
Attivo immobilizzato	AI	1.321.714,00	29,0%	1.428.976,00	16,9%	1.427.512,00	15,9%
Immobilizzazioni immateriali		53.196,00	1,2%	79.970,00	0,9%	94.808,00	1,1%
Immobilizzazioni materiali		1.101.756,00	24,2%	1.193.398,00	14,1%	1.314.691,00	14,7%
Immobilizzazioni finanziarie		166.762,00	3,7%	155.608,00	1,8%	18.013,00	0,2%
Attivo Circolante lordo	AC	3.231.167,00	71,0%	7.008.590,00	83,1%	7.542.122,00	84,1%
Disponibilità non liquide	D	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
Liquidita' differite	Ld	2.347.901,00	51,6%	6.201.623,00	73,5%	6.765.434,00	75,4%
Liquidita' immediate	li	883.266,00	19,4%	806.967,00	9,6%	776.688,00	8,7%
TOTALE CAPITALE INVESTITO	K	4.552.881,00	100,0%	8.437.566,00	100,0%	8.969.634,00	100,0%

FONTI		2013	Valori %	2012	Valori %	2011	Valori %
Patrimonio netto	PN	890.665,00	19,6%	854.191,00	10,1%	828.380,00	9,2%
di cui Capitale Sociale	CS	1.068.000,00	23,5%	1.068.000,00	12,7%	1.068.000,00	11,9%
Passività consolidate	Pc	1.088.661,00	23,9%	912.218,00	10,8%	798.435,00	8,9%
Passività correnti	pb	2.573.555,00	56,5%	6.671.157,00	79,1%	7.342.819,00	81,9%
TOTALE CAPITALE ACQUISITO	K	4.552.881,00	100,0%	8.437.566,00	100,0%	8.969.634,00	100,0%

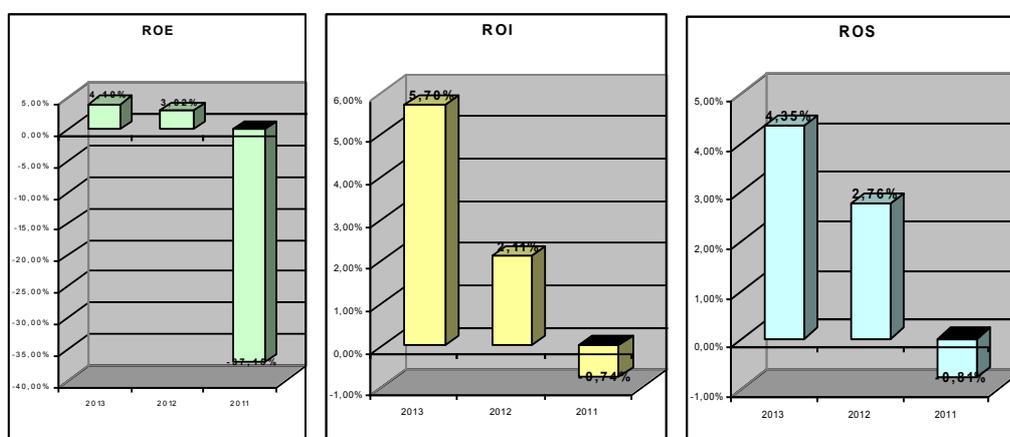
Stato patrimoniale finanziario



2.3.1 Analisi degli indicatori di risultato finanziari

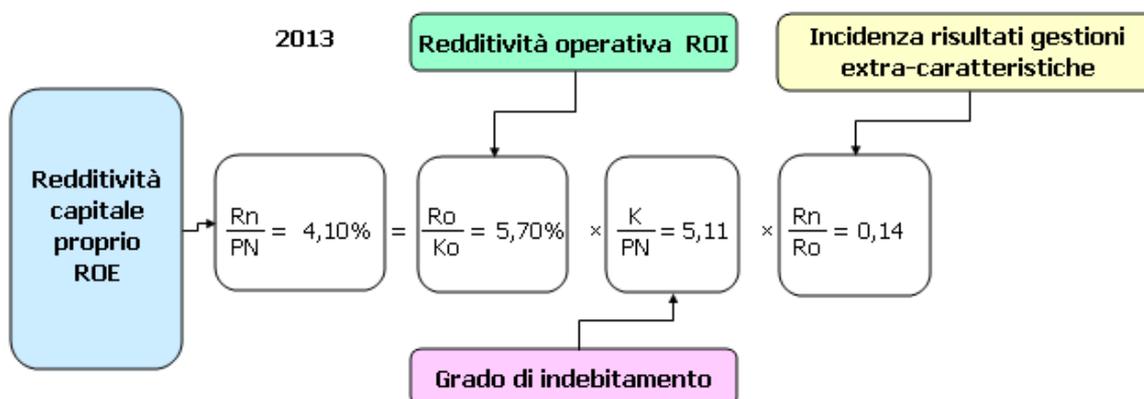
Indicatori economici:

Indici di redditività		2013	2012	2011
Tasso di redditività del capitale investito nell'area operativa: ROI (Return on Investment)	$\frac{Ro}{CI}$	5,70%	2,11%	-0,74%
Tasso di redditività del capitale proprio: ROE (Return on Equity)	$\frac{Rn}{PN}$	4,10%	3,02%	-37,15%
Indice di economicità delle vendite: ROS (Return on Sales)	$\frac{Ro}{Rv}$	4,35%	2,76%	-0,81%
Tasso di rotazione del capitale investito nell'area operativa:	$\frac{Rv}{CI}$	1,31	0,77	0,91



Tutti gli indicatori di redditività, che già nel 2012 erano tornati positivi, presentano un ampio miglioramento rispetto all'esercizio precedente. In particolare:

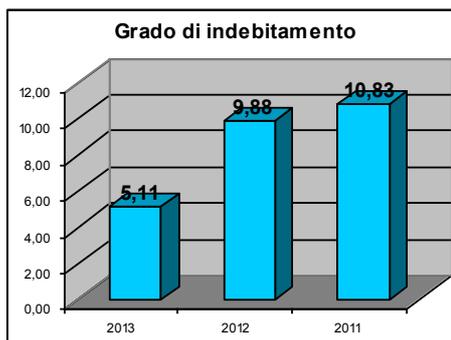
- **ROE:** l'indicatore rappresenta in misura sintetica la redditività e la remunerazione del capitale proprio aziendale. L'indice è pari a 4,10% e cresce di un punto rispetto al 2012.
- **ROI:** l'indicatore rappresenta la redditività caratteristica del capitale investito, senza considerare la gestione straordinaria, le poste finanziarie e la pressione fiscale. L'indice risulta pari a 5,70%, quindi superiore al doppio di quello dell'esercizio 2012.
- **ROS:** l'indicatore esprime la capacità reddituale dell'azienda di produrre profitto dalle vendite attraverso esclusivamente la gestione caratteristica. Il risultato operativo positivo pari a euro 259.505 si riflette in un ROS positivo (4,35%).

Calcolo del ROE:**Indicatori patrimoniali e finanziari:****INDICI DI STRUTTURA FINANZIARIA**

Indici di composizione			2013	2012	2011
dell'attivo	% Attivo immobilizzato	$\frac{AI}{K}$	29,0%	16,9%	15,9%
	% Liquidità	$\frac{Ld+li}{K}$	71,0%	83,1%	84,4%
del passivo	% Capitale permanente	$\frac{PN+Pc}{K}$	43,5%	20,9%	18,1%
	% Correnti	$\frac{pb}{K}$	56,5%	79,1%	81,9%
	% Capitale proprio	$\frac{PN}{K}$	19,6%	10,1%	9,2%
	% Capitale di terzi	$\frac{Pc+pb}{K}$	80,4%	89,9%	90,8%

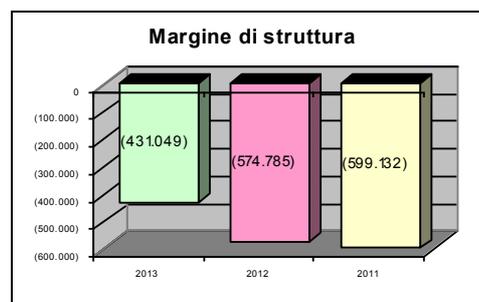
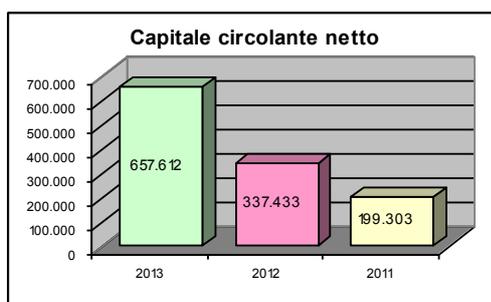
Mezzi propri / capitale investito: il rapporto, pari al 19,6%, evidenzia il peso del capitale apportato dai soci nei confronti delle fonti impiegate per finanziare le voci dell'attivo dello stato patrimoniale. L'incremento rispetto al 2012 è causato dall'elevata riduzione delle passività correnti, ottenuta attraverso il rientro dall'esposizione debitoria verso i fornitori che la Società è riuscita a mettere in pratica durante l'esercizio, rientro che è ulteriormente evidenziato dallo stato patrimoniale riclassificato secondo pertinenza finanziaria e dal grado di indebitamento.

		2013	2012	2011
Grado di indebitamento	$\frac{K}{PN}$	5,11	9,88	10,83



Grado di indebitamento: è il rapporto tra il capitale investito e il patrimonio netto. L'indice, che individua l'ammontare dei debiti in funzione dei mezzi propri esistenti, si è fortemente ridotto rispetto agli esercizi precedenti assestandosi al 5,11.

Margini finanziari			2013	2012	2011
1)	Margine di tesoreria	$(Ld+Li) - pb$	657.612	337.433	199.303
2)	Capitale circolante netto	$AC - pb$	657.612	337.433	199.303
3)	Margine di struttura	$PN - AI$	(431.049)	(574.785)	(599.132)
Indici di situazione finanziaria			2013	2012	2011
4)	Liquidità	$\frac{(Ld+Li)}{Pb}$	1,26	1,05	1,03
5)	Disponibilità	$\frac{AC}{Pb}$	1,26	1,05	1,03
6)	Copertura dell'attivo immobilizzato	$\frac{PN + PL}{AI}$	1,50	1,24	1,14



Indice di liquidità: rapporto tra la liquidità (immediata e differita) e i debiti a breve. E' pari a 1,26. Il rapporto tra crediti e debiti a breve è da considerarsi molto buono, con un trend crescente. A seguito dei pagamenti da parte del maggior debitore, il Comune di Parma, avvenuti durante l'esercizio 2013, si è riusciti a provvedere a ridurre le passività correnti del 61% rispetto al 2012. In conseguenza di questo, la capacità della Società di affrontare i debiti a breve è ulteriormente migliorata.

Margine di struttura primario: differenza tra Patrimonio netto e Immobilizzazioni. L'indicatore misura la capacità dell'azienda di finanziare le attività immobilizzate con il capitale proprio, ovvero con le fonti apportate dalla proprietà per supportare l'attività dell'impresa. Tale capacità è migliorata rispetto agli esercizi precedenti.

Tasso di copertura degli immobilizzi: pari a 1,50, con trend in netto miglioramento. L'ammontare dei mezzi propri e dei debiti consolidati è decisamente appropriato in relazione all'ammontare degli immobilizzi.

2.3.2 Analisi degli indicatori di produttività

Costo del lavoro / Ricavi

Rapporto tra costo del personale e ricavi delle vendite

COSTO DEL PERSONALE (fonte: B.9 [CE])

 RICAVI DELLE VENDITE (fonte: A.1 [CE])

Anno 2013	Anno 2012	Anno 2011
55,63%	55,11%	49,35%

L'indicatore rappresenta l'incidenza del costo del lavoro sui ricavi delle vendite; il valore è in linea con quelli medi presenti nel settore dei servizi. Nonostante il costo del personale sia notevolmente diminuito, a seguito della riduzione dell'organico aziendale, l'incremento dell'indice negli esercizi 2013 e 2012 rispetto al 2011 è determinato dai minori ricavi causati dalla riduzione delle attività affidate a Infomobility dal Comune di Parma.

Valore Aggiunto Operativo per dipendente

Rapporto tra valore aggiunto operativo e numero medio annuo dei dipendenti

VALORE AGGIUNTO OPERATIVO (fonte: valore aggiunto [CE-ric])

 NUMERO MEDIO DIPENDENTI (fonte: nota integrativa)

Anno 2013	Anno 2012	Anno 2011
44.465,05	41.043,75	35.339,35

L'indicatore rappresenta il valore aggiunto medio apportato da ogni singolo dipendente. Attraverso la razionalizzazione dell'organico, operata in particolare nell'esercizio 2012, si è riusciti ad alzare il livello capacità produttiva per dipendente.

2.3.3 Informazioni relative al personale e all'ambiente

Organico aziendale

Al 1 gennaio 2013 il personale dipendente dell'azienda era composto da 83 unità di cui 80 con contratto a tempo indeterminato e 3 a tempo determinato (1 assunto in sostituzione maternità). Il numero dei dipendenti a fine esercizio, pari a 82, è diminuito di 1 unità a tempo indeterminato, a seguito delle dimissioni presentate da un ausiliario della sosta. Per 53 di questi viene applicato il CCNL F.I.SE., mentre per i restanti 29 il contratto applicato è il CCNL terziario.

Nel mese di marzo 2013 è stata chiusa la collaborazione a progetto con il collaboratore affidatario del progetto ICBI. Nell'ambito delle collaborazioni, al termine dell'esercizio la Società ha in essere esclusivamente un contratto di collaborazione coordinata e continuativa.

Durante l'esercizio è stato formalizzato l'accordo per il distacco temporaneo a favore di Parma Infrastrutture di 5 dipendenti all'80%, a partire dal 1/07/2013, e di un dipendente al 100% a partire dal 4/11/2013. I dipendenti distaccati appartengono alla divisione tecnica della Società. L'accordo di distacco scade il 31/12/2014.

Nel corso del 2013, per sopperire alla mancanza di dipendenti assenti temporaneamente dal servizio causa maternità, è stato necessario procedere all'assunzione di 3 dipendenti a tempo determinato con mansione di ausiliario della sosta. Due di questi sono terminati durante l'esercizio.

Sicurezza sul lavoro

Nel 2013 è continuato il monitoraggio, secondo quanto previsto dal DLgs 81/2008, in materia di sicurezza sul lavoro. In ottemperanza a tale decreto, nel primo semestre del 2013 si è tenuto il corso obbligatorio per l'utilizzo degli apparecchi di sollevamento, al quale hanno partecipato 3 risorse del servizio rimozione.

Nel secondo semestre, si è tenuta la riunione periodica annuale di prevenzione e protezione. All'incontro hanno presenziato il delegato del datore di lavoro, il medico competente, il responsabile

del servizio prevenzione e protezione (RSPP) e il responsabile dei lavoratori per la sicurezza, così come previsto dall'art. 35 comma 1 D.Lgs. 81/80. Durante la riunione sono state analizzate le azioni previste nel documento di valutazione del rischio stress-correlato realizzato nell'esercizio precedente. È emerso che sono stati eseguiti un buon numero degli interventi richiesti e, visto il calo degli indici infortunistici, di malattia e di ferie non godute, si è valutato che non fosse necessario redigere altri documenti di valutazione specifici.

Inoltre, sono state effettuate dal medico competente le visite mediche periodiche per attestare l'idoneità del lavoratore alla mansione svolta, per un totale di 51 lavoratori, da cui non sono emerse particolari problematiche di salute correlate all'attività lavorativa, se non a livello temporaneo.

Formazione del personale

Durante l'esercizio 2013, oltre a quello relativo all'utilizzo degli apparecchi di sollevamento, menzionato nel paragrafo precedente, l'azienda ha organizzato un ulteriore corso sui principi fondamentali della gestione aziendale, del bilancio e del controllo di gestione, al quale hanno partecipato 18 dipendenti. Il corso è stato realizzato per fornire un quadro di riferimento sulle tematiche dell'area amministrazione e controllo, con particolare riferimento agli strumenti di pianificazione e controllo, sensibilizzando i responsabili di divisione e altri addetti sulle problematiche gestionali ed i relativi impatti economici.

Nel secondo semestre del 2013 è stato firmato, in accordo con le OO.SS. presenti in azienda, il piano formativo finanziato da Fondimpresa finalizzato al mantenimento e all'aggiornamento delle competenze dei lavoratori. Il piano comprende due interventi dedicati alla sicurezza sul lavoro, due interventi di attività informatica e uno di lingua inglese. Le azioni formative verranno svolte durante l'esercizio 2014.

Aumenti contrattuali e norme di contenimento delle spese del personale nelle società partecipate

In data 23 giugno 2013 è stato firmato il rinnovo per il triennio 2013-2015 del CCNL F.I.SE. che prevede, a partire dalla mensilità di luglio 2013, l'erogazione di un aumento contrattuale con competenza dal 1/01/2013. In tal senso, a partire dal 10/08/2013, la Società avrebbe dovuto erogare l'aumento ai dipendenti della Società a cui è applicato tale contratto. A tal riguardo, però, alcune deliberazioni della Corte dei Conti (447/2013/Par Lombardia, 140/2013/Par Toscana, 96/2013/Par Puglia), hanno espresso dubbi sulla erogabilità di tali somme, in applicazione dei divieti indicati dall'art.3 bis comma 6 del DL 188/2011 convertito con Legge 148/2011, relativi appunto alle spese del personale nelle società partecipate. Il Comune di Parma, con lettera prot. 222038 2013.IV/5.5, ha intimato all'azienda di non applicare in automatico gli aumenti previsti, e di attendere a riguardo uno specifico atto di indirizzo che sarà deliberato durante il 2014. In conseguenza di quanto descritto, la Società ha sospeso l'erogazione degli aumenti previsti dal CCNL F.I.S.E. – e successivamente anche dal CCNL Terziario - in attesa che venisse fatta chiarezza sull'applicazione delle norme indicate e dell'emanazione dell'atto di indirizzo da parte del Comune di Parma. Successivamente, in data 2/04/2014, la Società ha ricevuto dal Comune di Parma comunicazione circa i criteri da utilizzare per le erogazioni sospese di competenza 2013.7

Premi e incentivi legati alla produttività

Nel corso del 2013 l'azienda ha regolarmente erogato i premi incentivanti la produttività ai dipendenti per i quali è applicato il CCNL F.I.SE. relativi all'esercizio 2012.

In data 14/02/2013 è stato siglato l'accordo aziendale di secondo livello relativo al premio di risultato 2013, calcolato con la stessa metodologia e gli stessi valori economici di quello di competenza 2012.

Tuttavia, a seguito del sopravvenuto aumento al CCNL e le corrispondenti deliberazioni della Corte dei Conti, indicate nel paragrafo precedente, anche l'erogazione del premio di risultato è rientrata nello studio relativo alle norme in questione, e, di conseguenza, la Società ne ha sospeso l'erogazione, in attesa dell'emanazione dell'atto di indirizzo da parte del Comune di Parma. Successivamente, in data 2/04/2014, la Società ha ricevuto dal Comune di Parma comunicazione circa i criteri da utilizzare per le erogazioni sospese di competenza 2013.

Ambiente

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati danni causati all'ambiente da parte della società.

Nel corso dell'esercizio alla società non sono state inflitte sanzioni o pene definitive per reati o danni ambientali.

3. Principali rischi e incertezze

3.1 Rischi finanziari

Stante la posizione finanziaria e la natura degli investimenti della società è possibile affermare che non sussistano al momento rischi finanziari apprezzabili incombenti su Infomobility.

3.2 Rischi non finanziari

E' possibile classificare i rischi di natura non finanziaria in:

- Rischi interni, ovvero dipendenti da fattori endogeni (connessi alla produttività, ad eventuali deleghe, alle risorse umane, ai flussi informativi, ai rapporti di dipendenza, ad episodi di mancanza di integrità).
- Rischi esterni, ovvero dipendenti da fattori esogeni non direttamente sotto il controllo della società (legati alle condizioni di mercato, alle normative, alla concorrenza, al contesto politico/sociale o ad eventi straordinari/catastrofici)

Per quanto riguarda la prima tipologia non riteniamo di segnalare particolari eventualità ad elevata probabilità oltre a quelli già evidenziati in Nota Integrativa, specificatamente riferibili a potenziali cause di lavoro che hanno suggerito, in ossequio al principio della prudenza, di costituire, nei precedenti esercizi, apposito fondo rischi.

Riguardo la seconda tipologia è possibile citare, in conseguenza della perdurante crisi economica generale (nazionale e internazionale), che non risparmia neppure amministrazioni pubbliche, la possibilità di una diminuzione del fatturato.

4. Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi dell'articolo 2428 comma 2 numero 1, si informa che i costi di ricerca e di sviluppo si riferiscono a costi sostenuti nel corso dell'esercizio 2007, per complessivi euro 134.310 connessi alla progettazione ed implementazione del progetto varchi elettronici e pagamento sosta con telefonino relativamente ai quali il Consiglio di Amministrazione allora in carica aveva deciso di capitalizzare in considerazione del fatto che tali costi avrebbero prodotto effetti positivi per la società nel medio periodo. Tali costi risultano essere totalmente ammortizzati.

Descrizione costi	Valore 31/12/2012	Ammortamento esercizio	Valore 31/12/2013
costi ricerca e sviluppo	0	0	0
	0	0	0

5. Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consorelle

Ai sensi dell'art. 2497 e segg. c.c., la Società è soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte del Comune di Parma.

La Società ha adempiuto agli obblighi di pubblicità previsti dall'art. 2497-bis, indicando la propria soggezione all'altrui attività di direzione e coordinamento negli atti e nella corrispondenza; ai sensi del comma 4 dell'art. 2497-bis c.c., nella Nota Integrativa è stato esposto un prospetto riepilogativo dei dati essenziali dell'ultimo bilancio approvato della società controllante.

Rileviamo comunque come tutte le transazioni con l'ente controllante, le società da questo controllate e la società controllata siano state effettuate a normali condizioni di mercato e i relativi saldi patrimoniali ed economici siano di seguito dettagliati.

Ai sensi del comma 5 dell'art. 2497-bis del Codice Civile, qui di seguito sono esposti i rapporti intercorsi con la Società (Comune) controllante:

Società	Crediti comm.li	Debiti comm.li
Comune di Parma	296.408	0

La Società intrattiene inoltre rapporti con alcune controllate dal nostro Ente controllante, i cui saldi patrimoniali al 31 dicembre 2013 sono di seguito riportati:

Società	Crediti comm.li	Debiti comm.li
Parma Infrastrutture S.p.A.	1.575.196	646.000
TEP S.p.A.	19.545	79.925
AUTHORITY STU S.p.A.	3.469	0
CAL S.p.A.	60.000	0
S.P.I.P. S.p.A.	25.200	0
STU AREA STAZIONE S.p.A.	5.764	2.115
IT.CITY S.p.A.	0	15.958

Si precisa inoltre che:

- con TEP S.p.A in data 30 agosto 2013 è stato sottoscritto un piano di rientro del debito con chiusura al 30 novembre 2014;
- con STU AREA STAZIONE S.p.A nel mese di gennaio 2014 si sono chiuse le partite debito/credito;
- i crediti con CAL S.p.A. e SPIP S.p.A. sono iscritti al 100% al Fondo svalutazioni Crediti.

6. Azioni proprie e azioni/quote di società controllanti

La società non detiene azioni proprie in portafoglio né detiene azioni o quote di società controllanti.

7. Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Non vi sono fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio degni di menzione in questa sede, oltre a quanto già rilevato in Nota integrativa.

8. Evoluzione prevedibile della gestione

Nel corso del 2014 la Società continuerà ad amministrare il proprio patrimonio immobiliare come già nel 2013. Si prevede un fatturato sostanzialmente in linea con quello dell'esercizio 2013.

Obiettivo primario della Società sarà il contenimento dei costi con una sempre maggiore focalizzazione sui *core business* della gestione della sosta e le attività legate alla mobilità sostenibile.

9. Elenco sedi secondarie

La società non ha sedi secondarie.

10. Documento programmatico sulla sicurezza

La società si è adoperata per il mantenimento del "sistema Privacy", in conformità con il D.Lgs 196/03, così come rivisto nel corso dell'esercizio 2012.

Nel corso dell'esercizio 2013, il "comitato privacy", formato dai responsabili, si è riunito con cadenza bimestrale, sotto la supervisione del coordinatore privacy, Dott. Massimiliano Pirondi, e il supporto di un consulente esterno. Si è così proceduto ai diversi aggiornamenti ritenuti opportuni.

11. Proposta di destinazione dell'utile di esercizio

Si propone all'assemblea di così destinare il risultato d'esercizio:

Risultato d'esercizio al 31/12/2013	Euro	36.474
5% a riserva legale	Euro	1.824
a riserva straordinaria	Euro	34.650
a dividendo	Euro	

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il bilancio così come presentato.

Parma, 24 aprile 2014.

L'Amministratore Unico
Ing. Giovanni Bacotelli

Il sottoscritto Dott. Alberto Piantella, professionista incaricato, ai sensi dell'art.31 comma 2-quinquies della Legge 340/2000, dichiara che il presente documento è conforme all'originale depositato presso la società.