

Parma, 26 ottobre 2018



PIANO INDUSTRIALE PLURIENNALE 2019-20-21

- 1. Linee guida e conti economici 2019-20-21**
- 2. Budget 2019**
2.1 Descrizione delle principali assunzioni
- 3. Budget 2020-2021**

ALLEGATO
Indicatori di performance

1. Linee guida e conti economici 2019-20-21

Spett.le Socio,

come richiesto dal *Regolamento per il controllo strategico e operativo del "Gruppo Comune di Parma"*, siamo a presentare il piano industriale pluriennale 2019-20-21, contenente i conti economici previsti per il triennio a venire.

Con delibera di Consiglio Comunale n.19 del 14/03/2017, l'Amministrazione Comunale ha approvato l'affidamento *in house* della gestione della sosta e attività correlate alla società per ulteriori 5 anni, cui, in data 05/05/2017, è seguita la sottoscrizione del contratto di servizio a tre (Infomobility-Parma Infrastrutture-Comune di Parma).

Premesso che l'Amministrazione Comunale sta effettuando alcune valutazioni preliminari circa la possibile operazione di integrazione societaria tra Infomobility S.p.A. e It.City S.p.A., allo scopo di creare un soggetto sinergico, attivo sia nell'innovazione tecnologica e digitale, sia nelle strategie di sostenibilità ambientale e mobilità urbana a servizio della città, il presente piano è stato redatto sulla base dell'attuale contesto operativo (*business as usual*) e non tiene conto di tale operazione .

Le poste dei budget sono state calcolate in funzione delle peculiarità dei servizi gestiti e offerti dalla Società all'utenza e le previsioni di incasso, con particolare riferimento al piano sosta, sono parametrizzate al numero di giorni annui di erogazione del servizio a pagamento ed ai flussi storici stagionali.

Il presente piano tiene conto, oltre che della normale gestione, delle seguenti assunzioni concordate con i rappresentanti del Comune di Parma:

- mantenimento in capo alla Società delle competenze relative alla manutenzione della segnaletica orizzontale e verticale del Piano Sosta;
- investimenti strutturali e funzionali al parcheggio di proprietà denominato "Dus";
- mantenimento, solo per l'esercizio 2019, della gestione del parcheggio interrato H, situato presso la Stazione Ferroviaria di Parma;
- potenziamento del servizio di Bike-sharing in previsione dell'aumento delle postazioni fino ad un numero di 45;
- implementazione di nuova piattaforma software finalizzata alla dematerializzazione dell'emissione e gestione dei permessi del piano sosta;
- intervento, secondo quanto indicato nella Legge di Stabilità 2016, di adeguamento graduale del sistema di esazione della sosta ai parcometri installati all'interno dell'area di concessione del Comune di Parma, tramite modifica del software e installazione di lettore per pagamento con carte di credito;
- incremento del numero dei varchi ZTL e corsie BUS in gestione alla Società fino a 21, con relativo incremento dei costi gestionali;
- incremento di manutenzione dei varchi elettronici per le ZTL e le corsie preferenziali degli autobus al termine del periodo di garanzia;
- attivazione di una nuova piattaforma per la gestione diretta del servizio di Car-sharing, a seguito della messa in liquidazione del Consorzio nazionale di Acquisto gestori Car-Sharing;
- promozione e partecipazione a progetti europei e ministeriali di mobilità sostenibile in sinergia con il Comune di Parma e apporto lavorativo diretto presso l'Ufficio Europa dell'Ente;
- rifacimento del sito web aziendale con integrazione alle nuove piattaforme di gestione dei servizi.

Per fornire un quadro esaustivo, si enucleano di seguito le attività, i cui costi sono contrattualmente a carico della Società, che generano entrate esclusivamente a favore del Comune di Parma:

- controllo accessi a ZTL e corsie preferenziali:
gestione di dodici varchi elettronici destinati al controllo degli accessi alle ZTL e alle corsie preferenziali degli autobus. L'attività in oggetto è eseguita attraverso un ufficio dedicato composto da una media di 4 addetti ed è articolata in varie fasi, dall'inserimento al controllo dati, alla eventuale verbalizzazione delle sanzioni eseguita dalla PM;
- attività sanzionatoria diretta per mancato pagamento della sosta sulle aree in concessione:
mentre l'attività di controllo diurna consiste nella verifica dell'idoneità del titolo esposto negli orari a pagamento, l'attività di controllo serale è indirizzata esclusivamente alla verifica dell'idoneità del titolo esposto fuori dagli orari a pagamento. È inoltre importante segnalare che i dati, al momento della stesura del presente documento, indicano come dal 1/01/2018 al 30/09/2018 le sanzioni elevate siano in un numero superiore del 5% rispetto a quelle erogate nello stesso periodo del 2017 e del 9% rispetto a quello del 2016.

Corre inoltre opportuno segnalare che nel presente piano non è stato considerato un eventuale aumento dell'aliquota IVA, ipotizzato nelle manovre finanziarie del Governo, ma al momento non definito. L'impatto medio di un aumento di un punto percentuale dell'IVA sarebbe pari ad una riduzione dei ricavi quantificabile in circa euro 50k annui.

Sulla base delle suddette linee guida, si rappresentano nelle seguenti pagine i conti economici (Budget) degli esercizi 2019-20-21:

2. Budget 2019

INFOMOBILITY S.p.A.	2019
Ricavi	5.900.207
<i>Parcheggi in struttura</i>	<i>288.288</i>
<i>Mobilità ciclabile</i>	<i>60.259</i>
<i>Piano sosta</i>	<i>5.376.014</i>
<i>Car sharing</i>	<i>102.079</i>
<i>Progetti europei e ministeriali</i>	<i>57.977</i>
<i>Altro (servizi per Tep SpA)</i>	<i>15.591</i>
Costi produzione e gestione del servizio	1.099.144
<i>Parcheggi in struttura</i>	<i>212.160</i>
<i>Mobilità ciclabile</i>	<i>110.310</i>
<i>Piano sosta, segnaletica e controllo accessi</i>	<i>613.702</i>
<i>Car sharing</i>	<i>134.542</i>
<i>Progetti europei e ministeriali</i>	<i>28.431</i>
Costi indiretti, costo del lavoro, affitti	3.799.131
<i>Funzionamento generale (amm., strutt., inf.)</i>	<i>285.924</i>
<i>Affitto immobili e spese di gest. condominiale</i>	<i>143.650</i>
<i>Lavoro subordinato, in somm., governance</i>	<i>3.369.557</i>
Margine operativo lordo (senza canone sosta)	1.001.932
<i>Sosta - canone</i>	<i>664.512</i>
Margine operativo lordo	337.420
Ammortamenti	161.772
<i>Materiali</i>	<i>126.998</i>
<i>Immateriali</i>	<i>34.775</i>
Risultato operativo	175.648
<i>Altri oneri</i>	<i>20.000</i>
Risultato ante imposte	155.648
<i>Imposte</i>	<i>108.953</i>
Utile netto	46.694

Per il 2019 si prevede un risultato d'esercizio in utile di euro 46,7k, che si raggiunge grazie a un fatturato di euro 5.900k, a costi operativi pari a euro 5.563k, ammortamenti per euro 162k, fondi per euro 20k ed imposte per euro 109k. I fondi stanziati sono stati stimati in applicazione all'art. 113 del Dlgs 50/2016 (incentivi per attività Rup e direzione lavori, etc.). Relativamente alle imposte, si precisa che trattasi della miglior stima ad oggi disponibile. La differenza tra valori e costi della produzione, individuabile nel Risultato Operativo, è pari ad euro 176k. **La capacità dell'azienda di creare cassa attraverso la propria gestione operativa, determinabile dal margine operativo lordo, è pari ad euro 337K, cui sommando il canone di concessione da versare a Parma Infrastrutture, si genera un flusso di cassa "complessivo" pari ad euro 1002K.**

2.1 Descrizione delle principali attività

Parcheggi in struttura

Le previsioni d'incasso sono basate sullo storico del volume d'affari dei parcheggi Dus, Fleming, Lanfranco 1 e 2. Negli ammortamenti sono inclusi nuovi investimenti strutturali e funzionali al parcheggio Dus.

Relativamente al parcheggio Fleming, si è ipotizzato un aumento degli introiti a seguito della messa in funzione di un nuovo sistema di accesso e pagamento sosta ad inizio dell'esercizio 2018. Tale sistema ha previsto un investimento di euro 31,8k (al netto dello sconto di gara), ammortizzati in 5 anni.

Sono inoltre previsti investimenti di euro 20k per il parcheggio di proprietà Dus.

A seguito di gara ad evidenza pubblica, la Società ha affidato in locazione per anni 5 alla società Ezio Tarantelli s.r.l. n.24 posti auto all'interno del park Lanfranco 2 (ex CISL), scadenza maggio 2022.

Nei costi vi rientra l'imposta sulle proprietà immobiliari (IMU), il cui importo annuale, stimato sulla base delle quote già versate negli esercizi precedenti, è pari ad euro 39k, di cui 27k per il Dus, 6k per il Lanfranco1 e 6k per il Lanfranco2.

È inoltre incluso nei costi di gestione dei parcheggi in struttura il costo della telefonia mobile (trasmissione dati da n. 32 SIM) funzionale al servizio di indirizzamento ai parcheggi, costo quantificabile in circa euro 1,7k.

Si prevede, inoltre, il mantenimento, per l'esercizio 2019, della gestione della manutenzione del parcheggio interrato H, situato presso la Stazione Ferroviaria di Parma, e della gestione degli incassi per conto di Area STU Stazione. In base alle informazioni ad oggi disponibili, si è previsto un ricavo annuo pari ad euro 120k, come nel contratto in essere con Area Stu Stazione, a fronte di costi diretti equivalenti.

Mobilità ciclabile

Nei costi della mobilità ciclabile vi rientrano i costi di gestione della Cicletteria, quindi del servizio di noleggio biciclette, di deposito bici e scooter, e di gestione del relativo front-office nel quale una postazione è prestata a favore di personale di Tep S.p.A. Al fine di rilasciare un servizio di qualità, la fascia oraria di apertura del servizio è molto ampia (98,5 ore/settimana). I costi di gestione, escluso il personale dipendente, sono quantificabili in circa euro 85k annui. È inoltre presente all'interno della Cicletteria il servizio di manutenzione del parco biciclette destinate al servizio di noleggio, affidato tramite gara ad una cooperativa esterna, con officina meccanica dedicata e aperta all'utenza, per un costo annuo pari a euro 4,3k.

I significativi investimenti realizzati per la realizzazione della nuova Cicletteria di Parma, presso la ex temporary station, sono ammortizzati a partire dall'esercizio 2016 in 4 anni, sulla base della durata degli accordi con AREA STAZIONE - STU S.P.A., proprietaria dell'area (convenzione prot. n 896U-Am del 25/09/2015 e s.m.i.).

Relativamente al bike-sharing, l'Amministrazione Comunale prevede di attivare 7 postazioni entro la fine dell'esercizio 2018 e ulteriori 12 nel 2019, per un numero complessivo pari a 45. In funzione di questo la Società potenzierà il servizio di manutenzione e di riposizionamento delle biciclette per un costo aggiuntivo stimabile in euro 35k sull'esercizio 2019.

Piano sosta

Le principali assunzioni in base alle quali sono stati ipotizzati i ricavi ed i costi del piano sosta per l'anno 2019 sono le seguenti:

- attraverso un continuo controllo del sistema sosta (riduzione dei tempi inattivi di controllo, verifiche capillari delle zone, utilizzo di software, realizzati internamente, di gestione, pianificazione e rilevazione degli indici di produttività) ed in considerazione del numero annuo di giornate in cui è attivo il piano sosta, si stima per il 2019 un aumento dei ricavi rispetto al 2018, superiore anche alle previsioni per gli esercizi 2020 e 2021;
- mantenimento della manutenzione connessa alle ordinanze e alla segnaletica orizzontale e verticale del piano sosta stimata in circa 60k annui;
- adeguamento graduale del sistema di esazione della sosta ai parcometri installati all'interno dell'area di concessione del Comune di Parma in ottemperanza alla Legge di Stabilità 2016, che prevede l'installazione del lettore per pagamento con carte di credito. In attesa dell'emanazione del decreto attuativo, si è deciso di spostare l'avvio dell'investimento, pari a 200k (ammortizzato in 5 anni), all'esercizio 2020;
- incremento del numero varchi ZTL e BUS controllati dalla Società, dagli attuali 12 fino a 21, e conseguente incremento dei relativi costi di gestione. Aumento dei costi di manutenzione preventiva e correttiva di funzionamento delle apparecchiature, che avranno impatto economico a partire dall'esercizio 2020, al termine del periodo di garanzia;
- avvio progetto dematerializzazione permessi della sosta, finalizzato a rendere più autonomo l'utente per il rinnovo del contrassegno di validità annuale e per l'acquisto degli abbonamenti definiti dalla Delibera del Piano Sosta, evitando di doversi recare agli sportelli. Per attuare il sistema la Società si sta dotando di una nuova piattaforma on line accessibile dal sito della Società. Con la realizzazione e la messa in esercizio del nuovo sistema, l'utente potrà "caricare" il proprio contrassegno o titolo generico (Es.: GZ o BZ per accesso alla ZTL) da qualsiasi dispositivo elettronico (PC, Tablet o smartphone) evitando tempi di attesa a sportello. Il contrassegno sarà un TAG RFID adesivo, da applicare sul parabrezza dell'autovettura. Questo nuovo tipo di contrassegno migliorerà l'attività di controllo da parte degli ausiliari della sosta, i quali potranno verificare la validità dello stesso in tempo reale tramite palmare. Il costo dell'investimento tecnologico è pari a circa euro 90k, di cui 45k ammortizzati in 5 anni.

Car Sharing

Il Consorzio di Acquisto Gestori Car Sharing, di cui è consorziata Infomobility, nato per ottimizzare i costi di determinati servizi necessari al funzionamento del servizio (call center, tecnologia sistemi centrali e di bordo), è in liquidazione. Dal 2019 la Società si doterà di una piattaforma autonoma di gestione del servizio, del costo di circa 22k, lasciando inalterate le modalità operative di servizio all'utenza. Si prevede una riduzione di circa 20k annui dei costi di gestione complessiva.

Altri progetti europei e ministeriali

Relativamente ai progetti ministeriali ed europei si ipotizzano contributi di competenza 2019 pari a circa euro 58k, così suddivisi:

- RUGGEDISED: Contributi europei pari ad euro 9k. Il progetto ha l'obiettivo di migliorare la qualità di vita dei cittadini, la competitività, l'occupazione e la crescita nelle nostre città.
- Collegato ambientale: Contributi ministeriali pari ad euro 28k per le attività direttamente assegnate alla Società e 8k per le attività di comunicazioni affidate ad Infomobility dal Comune di Parma. Le attività riguardano l'incentivazione all'uso del bike-sharing e del car-sharing, in particolare coinvolgendo i dipendenti e gli studenti dell'Università di Parma.

- AWAIR: Contributi europei pari ad euro 7k. Il progetto, di durata triennale, affronta le problematiche della qualità dell'aria, implementando azioni innovative volte alla riduzione dei livelli degli inquinanti atmosferici durante gli episodi acuti di inquinamento e alla salvaguardia della salute dei cittadini.
- AMIIGA: Contributi europei pari ad euro 6k. La Società si occupa delle attività di comunicazione del progetto, che ha l'obiettivo di migliorare la qualità delle falde acquifere.

Altri servizi

Gli altri ricavi derivano dal servizio di manutenzione dei parcometri ai parcheggi scambiatori auto-bus-bici svolto a favore di Tep S.p.A., nonché per la messa a disposizione alla stessa dei locali della Cicletteria. Al momento si ipotizzano ricavi pari a circa euro 16k.

Spese di funzionamento generale

Nella voce "spese di funzionamento generale" del conto economico, sono ricomprese, oltre ai normali costi di funzionamento di un'azienda (es. cancelleria, assicurazioni, amministrativi, etc.) anche il costo del Collegio Sindacale, della società di revisione e dell'Organismo di Vigilanza, le spese di consulenza generale, le spese legali, per consulenza fiscale e del lavoro, per la sicurezza sul lavoro, oltre ai costi relativi a sistemi informatici e di telefonia fissa dell'azienda. Sono quindi ricompresi i costi per la gestione, manutenzione e assistenza dei server, della rete, della posta elettronica e degli altri strumenti informatici, per i quali è stato stipulato un contratto di service con la [S](#)Società It.City a partire dal 1/7/2018.

Costo del lavoro

Il CCNL terziario, applicato a 21 dipendenti della Società è in scaduto ed è in fase di vacanza contrattuale. Il CCNL F.I.SE. applicato a 51 dipendenti della Società scade in data 31/12/2018. Verosimilmente si svolgerà una nuova contrattazione nazionale per entrambi i CCNL. Al momento non è possibile fare previsioni su eventuali differenze economiche che possano derivare dal rinnovo dei CCNL.

Nel presente piano industriale si è ipotizzata anche la chiusura della contrattazione di secondo livello per il premio di risultato 2019 a favore dei dipendenti F.I.SE. prevista dal contratto nazionale.

In considerazione della ampia fascia oraria di apertura dei servizi presenti in cicletteria, dell'aumento delle postazioni di bike-sharing, dell'aumento del numero di varchi elettronici da gestire, dell'avvio del progetto di dematerializzazione dei permessi, è previsto un utilizzo continuativo di personale in somministrazione.

Verosimilmente, nel 2019, la Società adeguerà l'organico alla normativa relativa alla categoria protetta ex art.18 legge 68/1999. Infatti, avendo più di 50 dipendenti, Infomobility deve procedere per legge all'assunzione di un iscritto a tale categoria.

Canone della sosta

Il corrispettivo della concessione delle aree del piano sosta [è](#) stato calcolato secondo quanto previsto dal nuovo di servizio, nel quale è previsto una quota fissa pari ad euro 600k e una quota variabile pari all'1,2% del fatturato del piano sosta. Il canone previsto per l'esercizio 2019 da versare a Parma Infrastrutture S.p.A. è stato determinato in euro 664,5k, di cui euro 64,5k di parte variabile.

3. Budget 2020-2021

INFOMOBILITY S.p.A.	2020	2021
Ricavi	5.733.943	5.731.682
<i>Parcheggi in struttura</i>	<i>169.723</i>	<i>171.171</i>
<i>Mobilità ciclabile</i>	<i>61.075</i>	<i>62.679</i>
<i>Piano sosta</i>	<i>5.341.962</i>	<i>5.358.061</i>
<i>Car sharing</i>	<i>103.099</i>	<i>104.130</i>
<i>Progetti europei e ministeriali</i>	<i>42.227</i>	<i>19.283</i>
<i>Altro (servizi per Tep SpA)</i>	<i>15.856</i>	<i>16.357</i>
Costi produzione e gestione del servizio	959.649	950.584
<i>Parcheggi in struttura</i>	<i>99.030</i>	<i>99.483</i>
<i>Mobilità ciclabile</i>	<i>107.496</i>	<i>110.001</i>
<i>Piano sosta, segnaletica e controllo accessi</i>	<i>600.585</i>	<i>598.302</i>
<i>Car sharing</i>	<i>137.232</i>	<i>139.276</i>
<i>Progetti europei e ministeriali</i>	<i>15.305</i>	<i>3.522</i>
Costi indiretti, costo del lavoro, affitti	3.836.582	3.844.203
<i>Funzionamento generale (amm., strutt., inf.)</i>	<i>291.643</i>	<i>292.226</i>
<i>Affitto immobili e spese di gest. condominiale</i>	<i>144.225</i>	<i>144.801</i>
<i>Lavoro subordinato, in somm., governance</i>	<i>3.400.715</i>	<i>3.407.176</i>
Margine operativo lordo (senza canone sosta)	937.712	936.894
<i>Sosta - canone</i>	<i>664.104</i>	<i>664.297</i>
Margine operativo lordo	273.609	272.598
Ammortamenti	157.582	165.876
<i>Materiali</i>	<i>136.773</i>	<i>146.278</i>
<i>Immateriali</i>	<i>20.809</i>	<i>19.599</i>
Risultato operativo	116.027	106.722
<i>Altri oneri</i>	<i>20.000</i>	<i>20.000</i>
Risultato ante imposte	96.027	86.722
<i>Imposte</i>	<i>67.219</i>	<i>60.705</i>
Utile netto	28.808	26.016

I budget 2020 e 2021 sono stati calcolati prevedendo il mantenimento delle principali attività in essere, ad esclusione dell'affidamento temporaneo della gestione del park Stazione, ed applicando le linee guida indicate nel primo paragrafo del presente documento.

Sulla base di tali ipotesi, il canone di concessione da versare a Parma Infrastrutture S.p.A. risulta pari a euro 664k sia nel 2020, sia nel 2021.

I dati complessivi di bilancio che ne derivano sono i seguenti:

- per il 2020 si prevede un risultato d'esercizio in utile di euro 28,8k, che si raggiunge grazie a un fatturato di euro 5.734k, a costi operativi pari a euro 5.460k, ammortamenti per euro 157k, fondi per euro 20k (incentivi per attività Rup) ed imposte per euro 67k (miglior stima disponibile). La differenza tra valore e costi della produzione, individuabile nel Risultato Operativo, è pari a euro 116k. **La capacità dell'azienda di creare cassa attraverso la propria gestione operativa, determinabile dal margine operativo lordo, è pari ad euro 274K, cui sommando il canone di concessione da versare a Parma Infrastrutture, si genera un flusso di cassa "complessivo" pari ad euro 938K.**
- per il 2021 si prevede un risultato d'esercizio in utile di euro 26k, che si raggiunge grazie a un fatturato di euro 5.732k, a costi operativi pari a euro 5.459k, ammortamenti per euro 166k, fondi per euro 20k (incentivi per attività Rup) ed imposte per euro 61k (miglior stima disponibile). La differenza tra valore e costi della produzione, individuabile nel Risultato Operativo, è pari a euro 107k. **La capacità dell'azienda di creare cassa attraverso la propria gestione operativa, determinabile dal margine operativo lordo, è pari ad euro 272K, cui sommando il canone di concessione da versare a Parma Infrastrutture, si genera un flusso di cassa "complessivo" pari ad euro 937K.**

L'Amministratore Unico
Ing. Giovanni Bacotelli

Allegato – Indicatori di performance

Infomobility S.p.A.									
OBIETTIVO	INDICATORE	FORMULA	2017 Previsionale	2017 Consuntivo	2017 Scost	2018 Previsionale	2019 Previsionale	2020 Previsionale	2021 Previsionale
Aumento performance economiche	Economici	1 Ricavi piano sosta da parcometri, titoli, App Sp	4.800.504	4.843.991	43.487	4.914.706	4.972.859	4.938.808	4.954.933
		2 Canone di concessione	662.000	662.898	898	663.809	664.512	664.104	664.297
Miglioramento del servizio della sosta	Controllo territoriale	3 N. medio ausiliari turno mattino	9,5	9,5	0,0	9,0	9,5	9,5	9,5
		4 N. medio ausiliari turno pomeriggio	7,0	7,3	0,3	7,0	7,5	7,5	7,5
		5 N. medio ausiliari turno serale	2,7	2,7	0,0	2,5	2,5	2,5	2,5
		6 N. medio sanzioni diurne al giorno	110	125	15	140	142	135	140
		7 N. medio sanzioni serale al giorno	12	11	-1	12	12	12	12
		8 N. medio addetti in Centrale varchi	4,0	4,0	0,0	4,0	5,0	6,0	6,0
Servizi legati al piano sosta	Servizi legati al piano sosta	9 N. stalli ritracciati	3.300	3.429	129	3.300	3.300	3.300	
		10 N.guasti / numero parcometri totali	1,4	1,5	0,1	1,5	1,5	1,5	1,5
		11 N. medio addetti sportello DUC / giorno	6,0	7,0	1,0	7,0	7,0	7,0	7,0
Miglioramento servizi mobilità sostenibile	Efficienza car-sharing	12 N. medio pratiche sportello DUC / giorno	105	112	7,0	115	120	110	110
		13 N. medio abbonati annui	310	284	-26	380	420	350	300
	Efficienza bike-sharing	14 Numero km fatti / numero auto	9.000	8.677	-323	8.000	9.000	9.000	7.500
		15 N. medio abbonati annui	500	668	168	1.045	1.100	1.100	1.200
	Efficienza Cicletteria	16 Numero spostamenti	40.000	50.600	10.600	52.600	55.368	55.368	60.402
		17 Numero noleggi bici	2.500	2.642	142	2.550	2.500	2.500	2.500
Progetti di mobilità europei e ministeriali / regionali per reperimento finanziamenti	Progetti mobilità sostenibile	18 Numero depositi biciclette	35.500	36.555	1.055	38.748	39.000	39.000	39.000
		19 Numero depositi scooter	1.600	1.674	74	1.900	2.000	2.000	2.000
Progetti di mobilità europei e ministeriali / regionali per reperimento finanziamenti	Progetti mobilità sostenibile	20 Numero progetti terminati	1	1	0	0	1	2	1
		21 Numero progetti finanziati o in sviluppo per partecipazione a bandi	1	1	0	4	4	3	1